

**Борис Исакович Фарманов**  
**старший преподаватель кафедры**

Сферой научных интересов является тематика «Управление индустрией Урала 1950-х–1980-х гг.». Опубликовано несколько статей по данной теме. Принимает участие в методических разработках кафедры, составил модуль «История механики». Кафедрой ИНИТ начат большой проект по созданию хрестоматии по истории науки и техники. Автор участвует в данном проекте. В 2010 гг. принимал участие в научных конференциях: «История науки и техники в системе современных знаний», «Восьмые татищевские чтения». Обе конференции – Всероссийские. Участвовал в секциях, написаны статьи. Является профоргом кафедры.

**Б.И. Фарманов**

**ВОИР КАК ОДНА ИЗ ФОРМ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ТРУДЯЩИХСЯ К  
УПРАВЛЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВОМ УРАЛА  
В 1950-Х – 1980-Х ГГ.<sup>206</sup>**

В рассматриваемый период существовали различные формы привлечения трудящихся к управлению производства. Такие общественные организации как ВОИР (Всесоюзное общество изобретателей и рационализаторов), НТО (Научно-техническое общество), ПДПС (Постоянно действующие производственные совещания), ОБЭА (Общественное бюро экономического анализа), и др. способствовали привлечению огромного количества работников, для улучшения производственного процесса. Все эти общественные организации были взаимосвязаны. Например, к 1980 г. более 78 тыс. (из 175 тыс.) членов НТО участвовали в работе действующих на общественных началах лабораторий, ОБЭА, Советах НОТ и др. Патентное бюро ОКБ (Общественное конструкторское бюро), Советы новаторов и др. объединяли более 40 тыс. (из 250 тыс.) членов ВОИР.<sup>207</sup>

В данной статье мы рассмотрим деятельность только одной подобных из общественных организаций – ВОИР.

Изобретательство и рационализаторство – это неотъемлемая часть всего производственного процесса. В связи с тем, что рационализаторство и изобретательство в 1950-е гг. приобрело массовый характер,<sup>208</sup> было решено создать областной совет рационализаторов и изобретателей. В Постановлении Президиума

---

<sup>206</sup> Выполнен при поддержке федеральной целевой программы «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России 2009 – 2013 гг.» по проблеме «История и философия науки и техники» (Госконтракт № П 320).

<sup>207</sup> ЦДООСО Ф.4. Оп.98. Д.317. Л.30.

<sup>208</sup> Только за 1957 г. от рационализаторов и изобретателей Свердловской обл. поступило более 92 тыс. предложений, из которых 52 тыс. внедрены в производство с экономической эффективностью 307 млн. руб. (ГАСО. Ф. 1949. Оп. 1. Д. Л.1.)

совета профсоюзов Свердловской области от 10 марта 1958 г. было решено создать областное общество изобретателей и рационализаторов.<sup>209</sup>

21 августа 1958 г. состоялась первая областная конференция, на которой был избран Свердловский областной совет ВОИР. В Постановлении было указано, что в целях более широкого привлечения рабочих, инженерно-технических работников (ИТР), и служащих к активному участию в развитии изобретательства и рационализаторства, усиления контроля за их внедрением, оказания помощи в творческой работе, было принято решение создать областное общество изобретателей и рационализаторов.<sup>210</sup>

Участие в обществе устанавливалось на добровольных началах. Также данным постановлением было установлено, что основой общества является первичная организация на предприятиях, стройках, в МТС, совхозах, научно-исследовательских и проектных институтах и учреждениях, технических учебных заведениях и школах трудовых резервов.

В августе 1958 г. на предприятиях, строительстве, транспорте области было создано около 400 первичных организаций общества, в которые было вовлечено около 40 тыс. чел.<sup>211</sup>

В 1958 г. СНХ Свердловского экономического района и областной совет профсоюзов опубликовали постановление (в виде брошюры) об условиях проведения социалистического соревнования. В постановлении подробно говорилось об условиях проведения соревнования среди коллективов промышленных предприятий и строительных организаций. Была установлена шкала премий за призовые места. Данный документ дал мощный импульс для вовлечения огромного количества трудящихся. И в первую очередь изобретателей и рационализаторов, в социалистическое соревнование. Чтобы добиться весомых результатов в соревновании, необходимо было повышать производительность труда, улучшать условия труда. Для этого необходимо было, чтобы каждый на своем рабочем месте выдвигал новаторские предложения.

В постановлении СНХ Свердловского административного района от 28 апреля 1960 г. было отмечено, что в 1959 г. в рационализаторский фонд семилетки был внесен 631 млн. руб. В рационализации производства приняли участие более 99 тыс. трудящихся предприятий истроек, внедрено 94 тыс. рационализаторских предложений. В СНХ Свердловского

<sup>209</sup> ГАСО. Ф. 1949 Оп.1. Д. 4. Л.7.

<sup>210</sup> Там же. Д.27-а. Л.65.

<sup>211</sup> Там же. Оп.4 Д.4. Л.7.

экономического района каждый седьмой работник был рационализатором.<sup>212</sup>

В 1965 г. произошло объединение ВОИР. Объединенный ВОИР состоял из 968 первичных организаций, в т. ч. сельских – 77. В рядах общества состояло св. 120 тыс. рационализаторов, изобретателей в т. ч. сельских – 2260 чел.<sup>213</sup>

Ситуация в индустрии Урала была сложной. В 1960-е гг. в целом по совнархозу 170 предприятий (29% от общего количества) не выполнили план по производительности труда, в т.ч. в Свердловской области – 26,5% и в Тюменской почти – 43%. Потери от брака составили 6,4 млн. руб.<sup>214</sup> В 1970-е гг. из 843 промышленных предприятий Свердловской области продукцию со «знаком качества» выпускали только 62 завода, а потери от брака составляли 25 млн. руб. ежегодно.<sup>215</sup> Также велика была доля ручного труда. В целом по Уралу в 1970-е гг. составила 30,9%.<sup>216</sup> В рассматриваемый период также необходимо учитывать такой фактор как изношенные станки и оборудование.<sup>217</sup> В таких условиях изобретательство и рационализаторство производственного процесса было крайне необходимо.

Изобретения на свердловских заводах имели не только местное значение. Например, такие изобретения как «Порошковый сплав на основе алюминия» г. Каменск-Уральский (авторы Л.А.Саруль, Г.П.Зенкова и сотрудников института ВИАМ) принесли экономии в народное хозяйство 700 тыс. руб. Изобретение «Волока для волочения со смазкой под давлением» (авторы Б.Н.Ермакова Б.Г.Зубова и др.) дали экономии по заводу 7 тыс.руб., и 1,1 млн.руб в целом по стране.<sup>218</sup> Блюминг-автомат 1300 изобретенный на Уралмашзаводе (авторы Г.Л.Химич, К.Л.Валугин, К.В.Корякин, и др.), успешно функционировал в ЧМЗ (Челябинский металлургический завод) и КрМК (Криворожский металлургический комбинат).

<sup>212</sup> ГАСО Ф.311. Оп.2. Д.39. Л.50.

<sup>213</sup> IV Пленум Свердловского облсовета ВОИР от 7 января 1965 г. постановил образовать в Свердловской области из двух, промышленного и сельского облсоветов ВОИР, единый Свердловский областной Совет Всесоюзного общества изобретателей и рационализаторов (ГАСО Ф.1949.Оп1. Д.226.Л.1.)

<sup>214</sup> ГАСО Ф.1966. Оп.1. Д.185. Л.25.

<sup>215</sup> ГАСО Ф.311. Оп.7. Д.481. Л.46.

<sup>216</sup> ЦДООСО Ф.4. Оп.106. Д.289. Л.44.

<sup>217</sup> В Свердловской области доля оборудования в доменном производстве, со сроком от 40 – 100 лет и выше составил 62% (нормативный срок службы – 25 лет) в Челябинской области более 50%, в Пермской области около 50%. (ЦДООСО Ф.4. Оп.106. Д.290, Л.42., Д.289. Л.11., Д.291. Л.12.)

<sup>218</sup> ЦДООСО Ф.4. Оп.74. Д.238. Л.29.

За годы восьмой пятилетки в техническое творчество было вовлечено 500 тыс. чел., от которых поступило 700 тыс. предложений. За счет внедрения 400 тыс. предложений и 2762 изобретений было внесено в рационализаторский фонд 365 млн. руб., при обязательстве 350 млн. руб.<sup>219</sup> Наибольший вклад внесли металлурги – 113 млн. руб., отрасль строительства промстройматериалов – 65 млн. руб., машиностроители – 37 млн. руб., электростанции и электропромышленность – 34 млн. руб.<sup>220</sup>

Основными критериями для внедрения изобретений и рацпредложений служили следующие показатели: экономическая эффективность; условное высвобождение людей; продление службы оборудования и станков; улучшение условий труда;

В 1970-е гг. в Свердловской области более 2 млн. рабочих и служащих участвовали в социалистическом соревновании. Большинство соревнующихся были нацелены на положительные итоги в этом состязании. Однако в этом деле было много формализма, многие соревновались с «собственной тенью», в погоне за количеством страдало качество.

Важное место в деле изобретательства и рационализации занимало соревнование между городами и районами области. За лучшую работу по рационализации на большинстве предприятий было организовано, соревнования за звание «Лучший цех», «Лучший отдел», «Лучший рационализатор».

На предприятиях и организациях области были созданы творческие объединения подведомственные ВОИР. Это 950 общественных конструкторских и технологических бюро, более 7 тыс. творческих комплексных бригад рационализаторов, 190 общественных патентных бюро, 134 совета новаторов, участвовало в них более 38 тыс. чел.<sup>221</sup>

На предприятиях г. Свердловска работало 220 ОКБ, Н.Тагила – 150, также были и в других городах. Насколько ОКБ были эффективно говорит такой факт: в 1970 г. членами ОКБ Уралмашзавода было разработано и внедрено в производство более 600 предложений и мероприятий с экономией свыше 450 тыс. руб. Но в этом полезном и эффективном деле, появилась тенденция к сокращению ОКБ. За 5 лет (с 1967 г.) количество ОКБ сократилось до 950, или более чем на 40%, а число участников на 28% или 4,5 тыс. чел.<sup>222</sup>

<sup>219</sup> ГАСО Ф.311. Оп.7. Д.177. Л.222.

<sup>220</sup> Там же Л.229.

<sup>221</sup> Там же. Л.224.

<sup>222</sup> Там же Л.226.

Вложения в изобретательство и рационализацию окупались во много раз. К примеру, в 1981 г. в промышленности число авторов подавших предложения составил 95739 чел. Поступило рацпредложений 99896, использовано 76987. Затраты на изобретательство и рационализацию составили 6476 тыс. руб., а экономия от использования рацпредложения и изобретательства составила 137292 тыс. руб.<sup>223</sup>

Анализируя движение изобретателей и рационализаторов, автор пришел к выводу, что вовлечение огромного количества трудящихся в данный процесс сыграло положительную роль, для производственной деятельности. Большинство трудящихся были заинтересованы в улучшении условий и организации труда, повышении производительности труда. Однако в этом движении наблюдались моменты формализма. В погоне за количеством страдало качество, многие предложения и изобретения не внедрялись в производство.

---

<sup>223</sup> ЦДООСО Ф.4. Оп.100. Д.324. Л.29.